

# 既要“塑乡形之美” 更要“铸发展之基”

## ——崇明区竖新镇仙桥村的美丽嬗变之路

孙雪彤

2013年4月，习近平总书记在海南考察时指出，纵观世界发展史，保护生态环境就是保护生产力，改善生态环境就是发展生产力。良好生态环境是最公平的公共产品，是最普惠的民生福祉。对人的生存来说，金山银山固然重要，但绿水青山是人民幸福生活的重要内容，是金钱不能代替的。在习近平生态文明思想的指引下，仙桥村坚持以“生态优先、绿色发展”为导向，从村容破烂不堪到环境整洁秀丽，从全村一贫如洗到家家丰衣足食，在这片贫瘠的土地上开启了一场关乎农村民生福祉、关乎农业可持续发展的绿色变革。

### 一、良好生态环境是最普惠的民生福祉

仙桥村位于崇明区竖新镇最北部，40年前，由于交通不便，村里长期处于落后闭塞的境况，让不少村民有一种破罐子破摔的思想，“贫穷、闭塞、落后”一度成了这个村的代名词。1978年，20岁的管仕忠被派到仙桥村当村干部，他带领村民一起开始了仙桥村的“改造之梦”。

改善人居环境是仙桥村改造跨出的第一步。借助新农村建设、美丽乡村创建等契机，仙桥村积极开展环境综合整治。在“治水”方面，仙桥村全面加强水环境治理保护，对13条村级沟河进行清淤保坝，清洁河水及河岸环境，全面推进截污纳管工作，农村生活污水处理实现全覆盖，河道水质稳中有升。在“增绿”方面，仙桥村大力推进景观廊道、玉兰公园、四旁林、田林建设，开展庭院经济、林果、苗木等多种形式的增绿行动，塑造点、线、面相结合的农村大地景观。在“美化”方面，仙桥村在村域河道及主干道路边栽种花草苗木，对农户墙面、围墙进行粉刷改造，整治农户宅前屋后环境，在主干道及农户集中区增装路灯，为村民夜间出行提供便利。近年来，按照“粉墙黛瓦、小桥流水、枕水而居”的总要求，仙桥村进一步开展对村居农宅的改造，以白色、灰色加暖色为底色，打造出自然清新、淡雅朴实、乡愁味道的村庄风貌主基调。与此同时，仙桥村还带头开展了垃圾分类和农厕改造，垃圾分类“定时定点”覆盖率、农村生活污水处理率均实现100%。

人居环境的改善扭转了仙桥村长期以来脏乱差的局面，村庄环境实现干净整洁有序，村民环境卫生观念发生可喜变化，生活质量普遍提高，仙桥村逐渐蜕变成成为生态宜居的美丽乡村。

### 二、绿水青山就是金山银山

崇明岛位于长江入海口，自古由泥沙冲积而成，相较盆地、丘林等地区，岛上自然资源相对匮乏。仙桥村地处崇明岛中北部，离中心城区较远，村里唯一的“资源”就是农田。如何让仙桥村快速发展起来成为村干部心中的“头等大事”。

#### （一）“土地流转”让“资源”活起来

仙桥村和崇明多数农村一样，由于青壮年都离岛外出打工，剩下的都是年事已高的留守老人，村里大量的土地被闲置。村干部看在眼里，急在心里。村委书记管仕忠几经思考，萌生了一个大胆的想法，实行土地流转，引进合作社规模化经营。可在当时，没有可复制的案例可循，也没有任何政策扶持，为了仙桥村的发展只能咬牙成为第一个“吃螃蟹”的人。在管仕忠的不懈努力

---

下，2010年，仙桥村率先实现了全村土地98%的流转率，先后引进了光明集团和6个优质的合作社进行生产经营。村民除获得土地流转费外，还可到合作社务工增收，年底还可分红，就这样，“流转钱、分红钱、工资钱”让村民的钱袋子真正鼓了起来。

### （二）“农旅融合”让村民富起来

近年来，仙桥村不仅形成了粮食种植、水产养殖、果蔬采摘等6大产业板块，更是探索出了一条“以旅带农、以农促旅”的农旅结合发展新途径。通过鼓励村民流转闲置房屋，引进同济大学等专业团队，将村民平房改造成创意民宿，将蔬菜大棚变身开放空间，并以此为突破口，逐步引入“民宿+农业”“民宿+土布”“民宿+科普体验”等“民宿+”理念，推动仙桥村特色民宿文化的逐步形成。截至目前，全村共有民宿30余家，其中“颐一”获评上海市五星级精品民宿，“玖居”“憧憬”获评崇明区四星级精品民宿，民宿集聚效应不断涌现。随着仙桥村知名度的逐渐打响，这里的民宿常常供不应求，每家民宿全年营收能达到30万-40万元，真正实现了村庄产业发展和农民增收的“双赢”，同时也让老百姓实现了在家门口就业致富。

### （三）“产业联动”让项目聚起来

产业的发展不仅提高了村民的收入，也进一步带动了项目的聚集。继民宿产业之后，仙桥村陆续引入菏泽金地集团，规划建设上海最大牡丹生态园。目前已建成的一期牡丹栽培观赏区共培植有9大色系20个牡丹品种，开发出牡丹籽油、牡丹花茶、牡丹面膜等产品；去年新建成的“均瀛仙桥中心”，集参观、展示、零售、餐饮、互动体验为一体，通过对接周边蔬果采摘、河鲜捕捞、农事体验、红色文旅、乡村文创等多种实地体验，满足不同年龄、不同层次游客需求，开启了乡村振兴下特色新农村旅游的一次新探索。

## 三、多措并举筑牢绿色发展根基

四十年来，借着改革的东风，在全体村民的共同努力下，仙桥村发生了翻天覆地的变化。对标崇明世界级生态岛建设，对仙桥村今后的发展提出了新的更高要求。如何认真践行习近平生态文明思想，牢固树立绿水青山就是金山银山的重要理念，成为仙桥村长远发展的关键一招。

### （一）创新社区治理，引领文明乡风

保护生态，思想先行。为进一步提升村民素质，树立生态文明理念，仙桥村自创了“自治、共治、德治、法治”的“四治”基层治理模式。一是完善村规民约。党员干部与村民一起共同商议制定村规民约细则，培育良好村风民俗，促进村民自治。例如，村规民约第十一条规定，坚持婚丧喜庆“不铺张浪费、不搞封建迷信、不扰民”原则，推广丧事简办、喜事新办，并加强源头治理。在村规民约指引下，仙桥村全面杜绝了乱埋乱葬现象，实现了婚丧喜庆适度节俭，乡风民风文明清朗。同时，将移风易俗纳入村民“积分制”管理，作为年终评议的重要内容，通过“红白理事会”“村民议事会”“道德评议会”“禁赌禁毒会”等“四会”组织，“一报告二上门三宣传四签约五服务”等形式，有效遏制了农村讲排场、比阔气、铺张浪费的现象。二是传承家风家训。在仙桥村有一个标志性景点，那就是长50米、高3米的家训墙，展示了全村380余户村民的家风家训。同时，通过开展征家训、晒家训、学家训、展家训、育家训等活动，将家训用书法、十字绣、中国结、古典书画等形式予以对外展现，不仅推动了家文化的塑造，也充分调动了村民的自我教育、自我激励和自我完善，助推了社区治理的发展。三是开设道德讲堂。在仙桥村规定每月开展一期道德讲堂，邀请区宣讲团成员、区委党校教师、镇领导、党员志愿者及法律、金融、企业等各部门相关人员定期上门为村民开展各类主题宣讲，打通政策“入脑入心”最后一公里，既为村民排忧解难，也通过各种不同形式传递社会正能量。

### （二）发挥党建优势，夯实制度基础

立足长远，制度为要。随着生态文明建设的不断深入，仙桥村不断擦亮“土净水质生态美”的金字招牌，而要保住这“一抹

---

绿”，须以制度规范为保障。仙桥村党支部经过多年探索实践，总结出了一套行之有效的制度体系。一是坚持学习教育常态化。严格“三会一课”、党员固定活动日、“1+1+1”党组织生活模式、红色微课堂、联学联建等制度，与村民大课堂、道德讲堂有机结合，通过个人自学、集中学习、专题报告、交流研讨、参观考察等多种形式，营造深学实做的好氛围。二是强化志愿服务网格化。创新“1+N”党员联系服务群众机制，要求党员带头做，党员家人跟着做，规定75岁以下党员联系走访农户15户，75-80岁党员联系5户，80岁以上党员只要做到管好自家的家人；设立村级小网格工作机制，巡查员负责每日对管辖区域内问题进行监督，随后将问题上报给村网格工作站，网格长负责落实相关人员并督促问题的处置。三是保证组织生活规范化。严格按照“四议两公开”、每月支部主题党日、党员民主评议、民主生活会等党内制度开展活动，确保组织生活常态化、规范化。以党建文化园为展示平台，将党员家风家训、党员责任分区、先进事迹、典型案例等全部予以公开展示，充分发挥党建示范引领作用。四是推进作风建设常态化。在全村积极开展文化倡廉、读书思廉、谈话保廉、家庭助廉的“四廉”教育；推行多做好事、赢得民心，多访村民、贴近民心，多送温暖、感动民心，多搞活动、凝聚民心，多照镜子、装着民心的“五心”工作法，时刻绷紧作风建设之弦。

### （三）凝聚发展合力，建强人才队伍

成事之要，关键在人。经过四十多年的发展与蜕变，仙桥村没有止步不前，越发蒸蒸日上，其关键就在于抓住了人才振兴的关键因素。头雁领航勇担当。农村富不富，关键看支部，支部强不强，全靠“领头雁”。仙桥村之所以能有今天的发展，村党组织书记管仕忠有着莫大的功劳。务实工作、为民解忧、有勇有谋、无私奉献、未雨绸缪，这些都是管仕忠给村民留下的好印象。即便拥有全国劳模等诸多荣誉，他还是踏踏实实将自己的青春都奉献给了仙桥村。从1979年到仙桥村担任团支部书记，到32岁担任村支部书记至今，他一直在村里为民服务。2021年4月村主任换届选举，63岁的管仕忠仍以1470票全票当选，他感慨道：“这么多年拆违建、推围墙，磕磕碰碰中难免得罪村民，没想到还是全票当选，这是我这辈子最值得珍惜的荣誉了。”管仕忠在仙桥村发展的道路上坚守了40多年，这40年来，他带领村民追逐“良田美池”的“桃园梦”，让昔日落后的贫困村，成为远近闻名的全国文明村，成了上海崇明世界级生态岛建设中一张亮丽的名片。群雁齐飞助振兴。乡村要振兴、人才必尽心。仙桥村通过选优配强村级干部队伍、挖掘“土专家”“田秀才”“泥工匠”等本土人才、引进青年创业致富带头人、招录选调生、大学生村官等青年人才，实现了高质量发展培植人才的良性循环。例如上海春润水产养殖专业合作社理事长沈竑，1997年毅然辞去了国家海洋局的工作，只身来到崇明岛从事河蟹养殖工作。在经历磨难和失败之后，借着仙桥村率先实行土地流转的东风，毅然在这里开启了他的创业旅程。如今的沈竑已拥有“全国农业劳动模范”“上海工匠”等诸多荣誉，由他创办的合作社也已成为业内生态农业的典范。仙桥村以多措并举，不断激发党员群众的干事创业热情，以新思路为传统农业注入新活力，走出一条党群同心、群雁齐飞的乡村人才振兴路。

在乡村振兴战略、崇明世界级生态岛建设的大背景下，仙桥村以绿色发展为引领，通过推动产业发展、改善人居环境、涵养文明乡风、创新社区治理、带领农民致富，绘就了一幅产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的乡村振兴壮美画卷。